

二、知识产权运用工作情况

(一) 企业概况

广西梧州三鹤药业股份有限公司是广西制药行业较大的蜜丸、水丸生产基地。公司现有生产厂区占地面积 10290 平方米，建筑总面积 11000 平方米。公司以生产传统中成药制剂为主，拥有丸剂、搽剂、散剂、片剂、糖浆剂、合剂、颗粒剂、胶囊剂等生产车间，已全部通过国家 2010 版 GMP 认证。我公司是国家高新技术企业、广西专利工作（试点）企业、梧州市专利工作（试点）企业、广西区级企业技术中心，第四批广西创新型企业试点之一，梧州市创新型企业，梧州工程技术研究中心，梧州市制造业信息化示范企业。企业知识产权创造与运用能力大幅提升，截至目前公司共申请专利 28 件，其中发明专利申请 27 件。授权情况：已获授权专利 21 件，其中发明专利 21 件。公司成立以分管副总经理牵头的专利办公室，协调研发、质量、生产技术、设备等部门，发动员工的积极性开展创新，并反馈汇总，值得申请专利的亮点讨论分析后及时申报。公司进一步明确了专利的发展规划，成立了专利工作小组，专门负责专利申报及相关知识产权工作。因此公司具备良好的企业知识产权工作基础。

（二）企业加强知识产权能力建设情况

目前，公司成立以分管副总经理牵头的专利管理办公室，协调研发、质量、生产、设备等部门，发动员工的积极性开展创新，并反馈汇总，值得申请专利的亮点讨论分析后及时申报。公司制定了《三鹤药业知识产权管理办法》和《三鹤药业企业专利管理办法》及《保密协议》。建立了专利工作绩效考核制度，将专利发明与设计成绩作为考核技术人员工作的重要依据。并按《知识产权奖励办法》执行专利与利益分配、奖励的办法，形成有效的激励机制，充分调动职工开展技术创新的积极性。企业根据《工业企业知识产权管理指南》，已经建立了知识产权创造、运用、保护和管理四大方面的相关规章制度，初步制定的知识产权工作机制，把知识产权工作纳入企业研发、生产、管理、销售的全过程。使企业内部专利及知识产权工作规章制度和专利工作机构得到建立健全，工作经费得到落实，每年有所递增；全面完成人员培训工作，专利及知识产权有关法律及相关知识在企业领导、管理人员和科技人员中的普及率达到 100%；形成符合企业自身实际、合理有效的知识产权保护和应用机制，企业制定和实施知识产权战略的能力得到明显提高；以提高企业运用知识产权制度的能力和水平为重点，以培育一批拥有自主创新人才为目标，全面提高企业综合竞争力和创新能力，为企业发展提供有力支撑。

（三）企业知识产权运用典型案例及经验做法

我单位的主打产品是五淋化石丸，为了让该产品得到跟有效的保护，我单位开展了以下活动：1. 开展五淋化石丸发展现状分析。分析该产品所在领域、行业的政策导向以及在相关产业链中的位置，明确产品的上下游配套和横向竞争关系；分析产品的整体运营情况、创新水平，从产品生产规模、市场份额、研发能力等多个方面评价产品的整体定位。

2. 开展五淋化石丸及其制备关键技术专利微导航分析。包括制备关键技术分析、竞争对手信息分析及专利预警和风险评估等；分析五淋化石丸及其制备关键技术的专利申请趋势、技术构成、活跃度、功效矩阵以及重点专利；了解竞争对手专利申请趋势、研发方向、合作伙伴及专利运营策略；分析五淋化石丸所面临的专利壁垒情况，分析专利侵权风险及规避的可能性。

3. 制定五淋化石丸的开发策略、专利布局及运营方案。在专利微导航分析基础上，结合企业现状制定产品开发策略，围绕企业开发的产品及其制备技术制定专利布局策略，根据专利的重要程度及壁垒情况，制定专利运营方案。

4. 全面优化五淋化石丸的专利布局，提升产品专利运营效益和竞争力。在专利导航信息分析的基础上，确定五淋化石丸的研发方向，挖掘开发专利核心技术，申请发明专利 4 件，并进行专利布局，形成专利族群。

（四）企业开展知识产权运用面临的主要问题与挑战

公司虽然已经初步建立起来了知识产权管理制度,但这一制度还有很大的不完善之处。与丰富的产品资源相比,公司拥有的专利数量,尤其是体现高质量创造性的发明专利数量偏少,企业专利技术储备不足,无法对现有产品形成全面性保护,产品专利布局亟待调整。目前公司的知识产权管理人员水平有限,企业专利情报能力偏弱,尚未建立起本企业的专利专题数据库,公司知识产权战略运行的过程中,还有许多需要调整的细节问题。

公司计划用 2 年左右的时间,在梧州市知识产权局的帮助以及在梧州市科技情报研究所的协助下,建立治疗泌尿系统结石药物专利专题数据库,开展全面系统的专利信息分析工作。通过深入了解该领域的专利布局、技术发展情况、研发热点和发展趋势,确定企业的攻关方向和发展目标。进一步完善公司的知识产权管理制度,将专利工作全面纳入制药企业技术创新、市场开拓、经营管理等各个环节,通过建立和实施行之有效的企业专利战略,大幅度提高企业的专利产出数量,围绕核心技术进行专利布局,形成核心技术专利群保护。

目前公司在有关技术研发的科研检测仪器及资金有所欠缺。因此实施课题所需的相关软硬件设备、数据库及分析工具的使用费用,计划通过单位自筹资金和申请科技经费支持的方式解决。